



บันทึกข้อความ

สำนักงานวิจัยและพัฒนาการทางทหาร	
กองทัพอากาศ	
เลขที่	๒๐๖๕
วันที่	๒๙ มิ.ย. ๖๓
เวลา	๐๙.๕๓

ส่วนราชการ กวก.สวพ.ทร. (แผนกวิทยาการ โทร. ๕๗๒๕๖)

ที่ กท.๐๕๓๖.๕/๕๖

วันที่ ๒๙ มิ.ย.๖๓

เรื่อง รายงานผลการสัมมนา “การทบทวนคู่มือการบริหารงานวิจัยของ ทร.”

เสนอ

๑. ตามอนุมัติ ผอ.สวพ.ทร. ลง ๑๑ ก.พ.๖๓ ท้ายบันทึก กวก.สวพ.ทร. ที่ กท. ๐๕๓๖.๕/๓๓ ลง ๒๙ ม.ค.๖๓ เรื่อง รายงานผลการสัมมนาการทบทวนคู่มือการบริหารงานวิจัยของ ทร. นั้น บัดนี้ กวก.ฯ ได้ดำเนินการจัดทำร่างคู่มือการบริหารงานวิจัยและพัฒนาการทางทหารกองทัพอากาศ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๔ เรียบร้อยแล้ว พร้อมรายละเอียดผลการสัมมนาฯ ตามที่แนบ

๒. เห็นควร

๒.๑ รับทราบร่างคู่มือการบริหารงานวิจัยและพัฒนาการทางทหารกองทัพอากาศ ตามข้อ ๑

๒.๒ อนุมัติให้ใช้คู่มือการบริหารงานวิจัยและพัฒนาการทางทหารกองทัพอากาศฉบับใหม่ แทนคู่มือการบริหารงานวิจัยและพัฒนาการทางทหารกองทัพอากาศ ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๓

๒.๓ ให้ กวก.สวพ.ทร. จัดทำคู่มือการบริหารงานวิจัยและพัฒนาการทางทหารกองทัพอากาศ แจกจ่ายให้ นขต.สวพ.ทร. เพื่อใช้เป็นแนวทางในกระบวนการบริหารงานวิจัย ของ สวพ.ทร. และลง website ของ สวพ.ทร.

๒.๔ ให้แผนกธุรการฯ สำเนาบันทึกนี้ให้ นขต.สวพ.ทร.และ นปก.สวพ.ทร. ทราบ

จึงเสนอมาเพื่อโปรดทราบและอนุมัติตามข้อ ๒

น.อ.

ผอ.กวก.สวพ.ทร.

รอง ผอ.สวพ.ทร.
๒๙ มิ.ย. ๖๓

- อนุมัติ

พล.ร.ด.

ผอ.สวพ.ทร.
๒๙ มิ.ย. ๖๓



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กวก.สวพ.ทร. (แผนกวิทยาการ โทร. ๕๗๒๕๖)

ที่ กท ๐๕๓๖.๕/กท

วันที่ ๒๕ ม.ค.๖๓

เรื่อง รายงานผลการสัมมนา “การทบทวนคู่มือการบริหารงานวิจัยของ ทร.”

เสนอ

๑. ตามที่ สวพ.ทร. ได้อนุมัติให้ กวก.สวพ.ทร. จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การทบทวนคู่มือการบริหารงานวิจัยของ ทร.” ระหว่างวันที่ ๒๗ - ๒๙ พ.ย.๖๒ ณ โรงแรมไมด้า แกรนด์ ทวารวดี อ.เมือง จ.นครปฐม รายละเอียดตามบันทึก กวก.สวพ.ทร. ที่ กท ๐๕๓๖.๕/๒๕๕ ลง ๒๕ ต.ค.๖๒ นั้น กวก.ฯ ขอรายงานผลการสัมมนาสรุปได้ดังนี้

๑.๑ วัตถุประสงค์ของการสัมมนา สืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงแนวความคิดในการปฏิบัติด้านการวิจัยและพัฒนาอันเป็นผลมาจากกรอบแนวคิดยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ ๒๐ ปี และยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ กท. ๒๐ ปี ทำให้ กท. กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ๒๕๖๐ - ๒๕๗๔ ประกอบกับ ทร.ได้กำหนดแนวคิดในการพัฒนาด้านการวิจัยและพัฒนาของ ทร. ยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี ดังนั้น เพื่อให้ทิศทางการดำเนินการด้านการวิจัยและพัฒนาของ ทร. บรรลุเป้าหมายดังกล่าว จึงจำเป็นต้องจัดสัมมนาการทบทวนคู่มือการบริหารงานวิจัยของ ทร. โดยจะมีการพิจารณาในประเด็นที่เกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขรายละเอียดของขั้นตอนที่กำหนดไว้ในคู่มือบริหารงานวิจัยฯ ทั้งนี้ผู้เข้าร่วมการสัมมนาจะต้องทำหน้าที่ในการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และข้อขัดข้องในการปฏิบัติงานตามคู่มือบริหารงานวิจัยของ ทร. พร้อมทั้งเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาคู่มือบริหารงานวิจัยฯ ให้ความสมบูรณ์ โดยยึดผังขั้นตอนการบริหารโครงการวิจัยของ สวพ.ทร. ที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขโดย ผอ.กวกพ.สวพ.ทร. และที่ประชุมมีมติเห็นชอบแล้ว เมื่อ ๒๒ พ.ย.๖๒ รายละเอียดตามผนวก ก

๑.๒ ผู้เข้าร่วมสัมมนา จำนวน ๗๔ นาย (รายชื่อตามผนวก ข) ประกอบด้วยข้าราชการสังกัด สวพ.ทร. ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานตามคู่มือบริหารงานวิจัยฯ

๑.๓ การดำเนินการสัมมนา แบ่งออกเป็นดังนี้

๑.๓.๑ วันแรก เป็นการบรรยายเรื่อง สัพเพพระ นวัตกรรม โดย ผอ.สวพ.ทร. และ นชต.สวพ.ทร.ชี้แจงปัญหา อุปสรรค ข้อขัดข้องในการปฏิบัติงานตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในคู่มือบริหารงานวิจัย ซึ่งจะต้องรับการปรับปรุงแก้ไข โดย น.อ.กฤติวัฒน์ สุทธิวาริ เป็นผู้ดำเนินรายการ

๑.๓.๒ วันที่สอง เป็นการบรรยายเรื่อง วัฏจักรการบริหารงานวิจัย โดย น.อ.วิเศษ นัจจนาวากุล และมีการแบ่งกลุ่มสัมมนา จำนวน ๓ กลุ่ม ดังนี้

๑.๓.๒.๑ กลุ่มสัมมนาที่ ๑ ให้พิจารณาการดำเนินการเสนอปรับขั้นตอนการบริหารงานวิจัยของ สวพ.ทร. ผังการดำเนินการก่อนการดำเนินโครงการวิจัย และแบบประเมินค่าของโครงการวิจัยและพัฒนาใหม่ ให้ความชัดเจนเหมาะสมยิ่งขึ้น โดยมี น.อ.วรท ภูมิภัทรภากร ผอ.กผค.สวพ.ทร. เป็นที่ปรึกษา และ น.อ.หญิง ททัยชนก จันทรตรี ทน.งบประมาณ กผค.สวพ.ทร. เป็นประธานฯ

๑.๓.๒.๒ กลุ่มสัมมนาที่ ๒ ให้พิจารณาเสนอปรับขั้นตอนการดำเนินการขณะดำเนินโครงการวิจัย และสิ้นสุดโครงการวิจัย และแบบประเมินฯ ให้ความชัดเจนและเหมาะสมยิ่งขึ้น

โดยมี น.อ.พิระพล ไบกว้าง ผอ.กวจพ.สวพ.ทร. เป็นที่ปรึกษา และมี น.อ.กฤติวัฒน์ สุทธิวารี รอง ผอ.กวจพ.สวพ.ทร. เป็นประธานฯ

๑.๓.๒.๓ กลุ่มสัมมนาที่ ๓ ให้พิจารณาเสนอปรับขั้นตอนติดตามผลงานที่นำไปทดลองใช้ และการเสนอ กมย.ทร. เพื่อพิจารณาการรับรองมาตรฐานผลงานวิจัย เพื่อใช้เป็นต้นแบบสำหรับผลิตขึ้นใช้งานและเข้าสู่การผลิตในการขยายผลงานวิจัยต่อไป โดยมี น.อ.อาตุลย์ คลุกกระโทก ผอ.กคก.สวพ.ทร. เป็นที่ปรึกษา และมี น.อ.พงศกร อัฐสมบัติ รอง ผอ.กคก.สวพ.ทร. เป็นประธานฯ

๑.๔ ผลการสัมมนา สรุปได้ดังนี้

๑.๔.๑ กลุ่มสัมมนาที่ ๑ เสนอปรับขั้นตอนการบริหารโครงการวิจัยของ สวพ.ทร. / ผังการดำเนินงานก่อนดำเนินโครงการวิจัย และแบบประเมินคำขอโครงการวิจัยและพัฒนาใหม่ ให้ความชัดเจนและเหมาะสมยิ่งขึ้น โดยเพิ่มขั้นตอนการจัดประชุมพิจารณาถ้อยแถลงโครงการ และให้หน่วยต่าง ๆ ส่งคำขอโครงการถึง สวพ.ทร. ภายในเดือน พฤศจิกายน-ธันวาคม และคุณภาพพันธของปิดไป ซึ่งจะปรับห้วงเวลาให้เหมาะสมกับการพิจารณาถ้อยแถลงโครงการของ กท. ส่วนแบบประเมินคำขอโครงการวิจัย ฯ จะยกเลิกแบบประเมินชุดเดิม และเพิ่มแบบประเมินชุดใหม่ในคู่มือบริหารงานวิจัย ซึ่งมีประโยชน์ในการคิดคะแนน สะดวกและง่ายยิ่งขึ้น การให้คะแนนทุกหัวข้อมีน้ำหนักที่เท่ากัน การประเมินรวมคะแนนไม่ซับซ้อน เนื่องจากระบุค่านิยามของคะแนนไว้ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑

๑.๔.๒ กลุ่มสัมมนาที่ ๒ เสนอปรับขั้นตอนและผังการดำเนินการขณะดำเนินโครงการวิจัย และสิ้นสุดโครงการวิจัย ในการติดตามผลการปฏิบัติงานของโครงการวิจัย ฯ โดยจะนำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัยของ สวพ.ทร. มาใช้ในการติดตามความก้าวหน้าโครงการวิจัย ฯ (ซึ่งขณะนี้ระบบสารสนเทศดังกล่าว อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนายานพาหนะโครงการ) หลังจากปิดโครงการวิจัย ฯ แล้ว ให้นำยุทธศาสตร์โครงการส่งเล่มเอกสารวิจัยฉบับสมบูรณ์ให้กับ สวพ.ทร. ภายใน ๑๕ วัน (กลุ่มสัมมนาที่ ๒ มีข้อสังเกตตามเอกสารที่แนบ และจะนำข้อสังเกตมาหารือร่วมกันในที่ประชุม ที่จะจัดประชุมทบทวนคู่มือ ฯ ในวันที่ ๑๗ ก.พ. ๖๓) รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒

๑.๔.๓ กลุ่มสัมมนาที่ ๓ เสนอปรับขั้นตอนติดตามผลงานที่นำไปทดลองใช้ และการเสนอ กมย.ทร. เพื่อพิจารณารับรองมาตรฐานผลงานวิจัย เพื่อใช้เป็นต้นแบบสำหรับผลิตขึ้นใช้งานและเข้าสู่สายการผลิต ในการขยายผลงานวิจัยต่อไป โดยปรับขั้นตอนการดำเนินงานหลังการอนุมัติปิดโครงการวิจัย ฯ กระบวนการจัดทำต้นแบบ ให้ความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน กับเพิ่มแบบประเมิน สวพ.ทร. ป-๕ (แบบประเมินผลงานด้านการวิจัยและพัฒนาการทางทหารกองทัพเรือ และแบบประเมินผลงานด้านสิ่งประดิษฐ์หรือผลงานด้านหลักการของกองทัพเรือ) เพื่อความชัดเจนในการดำเนินงาน รวมทั้งแก้ไขคณะกรรมการที่มีหน้าที่ในการพิจารณาความถูกต้องของผลงานวิจัย ที่จะนำเข้าสู่การพิจารณาของ กมย.ทร. จาก คณะกรรมการบริหารงานวิจัยของ สวพ.ทร. เป็น คณะอนุกรรมการพิจารณาความถูกต้องของผลงานวิจัย รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๓

๑.๔.๔ กล่าวโดยรวมแล้ว คู่มือบริหารงานวิจัยของ ทร. ฉบับ ๒๕๖๓ ได้ตรวจสอบกระบวนการใหม่ให้ทันสมัย ถูกต้องตามระเบียบ กฎ ข้อบังคับของแหล่งทุน ซึ่งมีความหลากหลายมากขึ้นจากในอดีต และเพื่อให้เกิดความรวดเร็วในกระบวนการทำงาน จึงทำให้ขั้นตอนลดลงจาก ๒๓ ขั้นตอน เหลือ ๑๔ ขั้นตอน ในส่วนของกระบวนการหลักทั้ง ๓ กระบวนการ อันได้แก่ กระบวนการก่อนเริ่มโครงการวิจัย ระหว่างดำเนินโครงการวิจัย และหลังจากโครงการวิจัยสิ้นสุดลงแล้ว ได้มีการปรับรายละเอียดในกระบวนการย่อยเพียงเล็กน้อย เพื่อลดปริมาณงานของคณะกรรมการบริหารงานวิจัยให้น้อยลง ประหยัดตัวบุคลากรให้มากขึ้น และเพิ่มช่องทางสื่อสารให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกระบวนการบริหารงานวิจัยให้มากขึ้น

ทั้งนี้มีการปรับปรุงกระบวนการที่เป็นรอยต่อของกระบวนการหลักทั้งสามดังกล่าว ให้มีเจ้าภาพหลักและรอง ในการรับผิดชอบที่ชัดเจน นอกนั้นยังมีส่วนที่เห็นควรที่จะต้องจัดประชุมเพื่อพิจารณาความทันสมัยต่อไป ได้แก่ แบบฟอร์มการประเมินในกระบวนการหลักทั้งสาม หากได้มีการเปรียบเทียบแบบฟอร์มดังกล่าวกับหน่วยงานที่เป็นมาตรฐานงานวิจัยหลักของประเทศก็จะทำให้การประเมินของ สวพ.ทร.จะเป็นที่ยอมรับ และมีมาตรฐาน เดียวกันกับหน่วยงานบริหารงานวิจัยอื่นในประเทศไทย

๒. กวก.สวพ.ทร. พิจารณาแล้วเห็นว่า ผลการสัมมนาตามข้อ ๑ เป็นผลการสัมมนาที่เกิดจากการระดมความคิดเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้นำแนวทางการบริหารงานวิจัย ตามคู่มือการบริหารงานวิจัยของ ทร. ไปใช้ และเกิดปัญหาข้อขัดข้อง จึงร่วมกันพิจารณาหาหนทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น และให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์การวิจัย และนวัตกรรมแห่งชาติ ๒๐ ปี และยุทธศาสตร์การป้องกัน ประเทศ กท. ๒๐ ปี และเห็นควรให้ กวก.สวพ.ทร. นำผลการสัมมนาไปแก้ไขคู่มือการบริหารงานวิจัยของ ทร. ต่อไป

๓. เห็นควร

๓.๑ รับทราบผลการสัมมนาเรื่อง การทบทวนคู่มือการบริหารงานวิจัยของ ทร. ตามข้อ ๑

๓.๒ ให้ กวก.สวพ.ทร.นำผลการสัมมนา ตามข้อ ๑ ไปจัดทำเป็นคู่มือการบริหารงานวิจัย ของ ทร. ฉบับใหม่ เพื่อเสนอขออนุมัติใช้ในโอกาสแรก

๓.๓ ให้แผนกธุรการ ฯ สำเนาบันทึกนี้ให้ นชต.สวพ.ทร.และ นปค.สวพ.ทร. ทราบ

จึงเสนอมาเพื่อโปรดทราบและอนุมัติตามข้อ ๓

น.อ.

ผอ.กวก.สวพ.ทร.

ร.อ.

รอง ผอ.สวพ.ทร.
๗/กคท/๖๓

ร.อ.

รอง ผอ.สวพ.ทร.
๑๑/กคท/๖๓

ทราบ

อนุมัติ

พล.ร.ต.

ผอ.สวพ.ทร.

๑๑/กคท/๖๓